

INFORMAZIONI PERSONALI

Massimo Ferrarini



 Piazza Giuliano Della Rovere, 16, 00122, Roma, Italia

 -  348 130 3148

 massimo.ferrarini@gmail.com



Sesso Maschile | Data di nascita 11/07/1959 | Nazionalità Italiana

OCCUPAZIONE PER LA QUALE
SI CONCORRE
POSIZIONE RICOPERTA
OCCUPAZIONE DESIDERATA

Project Manager con consolidata esperienza nella gestione di unità organizzative complesse e nel coordinamento di gruppi di lavoro multidisciplinari, composti da professionisti con competenze eterogenee.

Attivo nel settore IT dal 1986, ho seguito direttamente progetti di sviluppo software e iniziative per la realizzazione di grandi data center.

Ho inoltre ricoperto ruoli di responsabilità in strutture di sviluppo software trasversali ai principali progetti aziendali, contribuendo al coordinamento delle attività, all'integrazione delle competenze e al raggiungimento degli obiettivi progettuali.

TITOLO DI STUDIO

Laurea in Ingegneria Elettronica con votazione di 110/110.

Certificazioni: PMP® PMI, ITIL 4 ® Foundation, Professional Scrum Master™ I e II (PSM I e II)

OBIETTIVO PROFESSIONALE

Manager orientato alla gestione di progetti e programmi complessi, con forte attenzione al rispetto di tempi, costi, qualità e risultati. Ho maturato una significativa esperienza nella digitalizzazione e reingegnerizzazione dei processi organizzativi, promuovendo automazione, innovazione e conformità normativa secondo il quadro italiano ed europeo, inclusi eIDAS, CAD e linee guida AgID. Mi contraddistinguono la propensione all'innovazione, la capacità di valorizzare le nuove tecnologie e una particolare attenzione alla motivazione delle persone, fattore che mi ha spesso consentito di conseguire risultati superiori alle aspettative.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

da ottobre 2025 ad oggi

Project Manager del progetto manutenzione del sistema di monitoraggio del building management system dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, Il lavoro è svolto con personale tecnico di Leonardo SpA e si svolge sia presso la sede di Leonardo che presso le sedi del cliente.

Datore di Lavoro

Leonardo S.p.A. Via Laurentina, 760 (il lavoro si svolge anche presso le sedi del cliente).

da maggio 2022 a dicembre 2025

Project Manager del progetto per il rinnovo dei sistemi di sicurezza delle filiali e dell'amministrazione centrale della Banca D'Italia, del valore complessivo di circa €5.000.000. Il lavoro è svolto da un RTI composto da SAET SpA, e Leonardo SpA.

Datore di Lavoro

Leonardo S.p.A. Via Laurentina, 760 (il lavoro si svolge anche presso le sedi del cliente).

da giugno 2017 a novembre 2023

Project Manager del progetto delle Infrastrutture centrali ICT e Valori presso il nuovo Sito Primario, il Sito di Business Continuity e, in opzione, il Sito di Disaster del Poligrafico e Zecca Dello Stato che prevede la fornitura, installazione, configurazione e avvio operativo di sistemi per tre data center, del valore complessivo di circa € 46.000.000. Il lavoro è svolto da un RTI composto da Ericsson (ora Atlantica), Italtel e Vitrociset (ora Leonardo).

Datore di lavoro Vitrociset S.p.A. (dal 01.01.2022 Leonardo S.p.A.), Via Tiburtina 1020, 00156, Roma

Sedi di progetto: Roma (via Salaria, via Marciana Marina, via Gino Capponi), Foggia (via

Leone XIII) e, da aprile 2020, anche da remoto.

Project Manager – Progetto infrastrutturale Data Center, Business Continuity e Disaster Recovery

Responsabile della gestione di un progetto complesso finalizzato alla **fornitura, installazione, configurazione e messa in esercizio di tre data center completi**, di cui **due in assetto di continuità operativa e uno dedicato al Disaster Recovery**.

Nel corso del progetto ho coordinato e motivato un team eterogeneo di circa **40 risorse**, composto da personale delle aziende del **RTI**, dei **subappaltatori** e della **stazione appaltante**, assicurando l'integrazione delle diverse competenze, l'uniformità dei risultati, l'elevata qualità tecnica delle soluzioni realizzate e il rispetto delle tempistiche contrattuali.

Per ciascun data center il progetto ha previsto la realizzazione e la configurazione finale delle seguenti componenti infrastrutturali:

- **56 server blade** distribuiti su **6 enclosure**
- **8 server stand-alone** ad alta capacità elaborativa, dedicati principalmente all'infrastruttura **SAP**
- infrastruttura di **networking completa**, articolata in **LAN di core, LAN di data center e LAN corporate**
- sistemi di **security** basati su **Fortinet, Check Point e F5**, con funzionalità di **load balancing e Web Application Firewall (WAF)**
- sistemi di **storage Hitachi G1500 e G400/G700**
- soluzione di **backup enterprise** composta da **9 appliance Veritas NetBackup 5240, 6 media server Veritas e 5 tape library Oracle SL3000/SL4000**
- infrastruttura di **virtualizzazione VMware**

Oltre alle attività di implementazione tecnologica, il progetto ha incluso servizi di **consulenza organizzativa su continuità operativa e Disaster Recovery**, la **virtualizzazione dell'infrastruttura SAP** del cliente e la **formazione del personale tecnico** sulle nuove tecnologie introdotte.

Riferimenti contrattuali:

- **Contratto n. 8000007207 del 12.06.2017** – Infrastrutture centrali ICT e Valori presso il nuovo Sito Primario, il Sito di Business Continuity e, in opzione, il Sito di Disaster Recovery
(relativo al Sito Primario e al Sito di Business Continuity)
- **Contratto n. 8000008241 del 15.07.2019** – Infrastrutture centrali ICT e Valori presso il nuovo Sito Primario, il Sito di Business Continuity e, in opzione, il Sito di Disaster Recovery
(relativo al Sito di Disaster Recovery)

Attività o settore Servizi informatici e telematici

da luglio 2016 a maggio 2017

Responsabile del gruppo di manutenzione dei servizi WEB presso il comando C4 della difesa italiana.

Datore di lavoro

Vitrociset S.p.A., Via Tiburtina 1020, 00156, Roma (il lavoro si svolgeva a Roma in via Stresa, 31B).

Incarico

Coordinamento tecnico-operativo di un team multidisciplinare di 9 professionisti (analisti, programmatori e sistemisti) per la gestione della manutenzione ordinaria e straordinaria di circa 30 server della farm del Ministero della Difesa, a supporto dei portali istituzionali e dei servizi web correlati..

Attività o settore Servizi informatici e telematici

da marzo 2014 a luglio 2016

Responsabile del reparto SW-LAB di Vitrociset

Datore di lavoro.

Vitrociset S.p.A., Via Tiburtina 1020, 00156, Roma (il lavoro si svolgeva anche a Napoli nella sede Vitrociset presente presso il centro direzionale)

Incarico

Responsabile della gestione autonoma di un centro di costo e del coordinamento di un team di circa 40 dipendenti e 10/12 lavoratori interinali, tra analisti, programmatori e sistemisti, a supporto dei progetti aziendali. Ho curato l'allocazione ottimale delle risorse per garantire efficienza, economicità e competitività rispetto ai livelli di mercato. Ho inoltre organizzato la formazione continua del personale e guidato l'automazione dei processi di sviluppo software aziendali.

Attività o settore Servizi informatici e telematici

da marzo 2013 a marzo 2014

Project Manager del progetto SIRIS**Datore di lavoro**

Vitrociset, Via Tiburtina 1020, 00156, Roma (il lavoro si svolgeva anche a Cagliari, presso la sede del cliente)

Incarico

Responsabile della gestione del progetto SIRIS, finalizzato alla realizzazione di un sistema informativo completo per un'importante utility della Regione Sardegna. Nel ruolo ho coordinato circa 30 risorse, presidiano l'intero ciclo delle attività progettuali, sia di setup sia di service, su tutte le aree coinvolte.

Tra le principali responsabilità:

- pianificazione e governo delle attività di progetto;
- coordinamento dell'intero team impegnato nella realizzazione del sistema informativo;
- gestione dei rapporti con il cliente, con i DEC e con i fornitori;
- presidio degli aspetti economici e di controllo del progetto;
- supervisione degli aspetti tecnici;
- coordinamento e monitoraggio complessivo di tutte le attività progettuali.

Il progetto ha previsto la realizzazione di due data center in continuità operativa, la migrazione dei dati dai sistemi preesistenti verso un sistema ERP di nuova generazione e la sua successiva messa in esercizio.

Attività o settore Servizi informatici e telematici

da settembre 2008 a marzo 2013

Project Manager del progetto SILEF 2000**Datore di lavoro**

Vitrociset S.p.A., Via Tiburtina 1020, 00156, Roma (il lavoro si svolgeva anche presso le diverse sedi dell'AM).

Incarico

Responsabile della gestione di un progetto finalizzato alla realizzazione e al supporto operativo del sistema informativo logistico e manutentivo dell'Aeronautica Militare Italiana. Nel ruolo ho coordinato tutte le attività progettuali di competenza Vitrociset, sia in fase di setup sia di service, collaborando con i responsabili di progetto di Leonardo per il presidio complessivo dell'iniziativa.

Tra le principali responsabilità:

- supporto alle attività di prevendita e di ingegneria dell'offerta;
- gestione degli approvvigionamenti hardware per i data center e per le postazioni periferiche;
- organizzazione del team di lavoro e coordinamento delle attività da svolgere presso le sedi del cliente;
- pianificazione e monitoraggio delle attività progettuali;
- gestione del team di sviluppo software;
- gestione dei rapporti con il cliente e con i fornitori;
- presidio degli aspetti economici di progetto;
- supervisione degli aspetti tecnici e architetture.

Il sistema era ospitato su due data center in continuità operativa e su centinaia di postazioni periferiche distribuite presso le diverse sedi del cliente. L'infrastruttura prevedeva una rete dedicata, realizzata nell'ambito del progetto, con meccanismi di cifratura dei dati sulle tratte geografiche.

Attività o settore Servizi informatici e telematici

da gennaio 2008 ad agosto 2008

Responsabile dello sviluppo software del progetto SILEF 2000**Datore di lavoro**

Vitrociset S.p.A., Via Tiburtina 1020, 00156, Roma (il lavoro si svolgeva anche presso diverse sedi dell'AM)

Incarico

Mi sono occupato delle attività di sviluppo software relative al sistema informativo logistico dell'Aeronautica Militare Italiana. Nel mio ruolo ho coordinato i processi di sviluppo e manutenzione del software per le componenti di competenza Vitrociset.

Tra le principali attività svolte:

- selezione del personale;
- supporto alle attività di analisi e sviluppo;
- coordinamento delle attività di analisi, progettazione, sviluppo, test, verifica in pre-produzione e rilascio in esercizio;
- gestione del team di sviluppo software, promuovendo una cultura della progettazione per componenti e delle ispezioni periodiche del codice;
- supporto nella gestione dei rapporti con il cliente e con i fornitori.

Nel corso di questa esperienza ho contribuito alla completa digitalizzazione del processo di gestione delle patenti e degli autoveicoli dell'Aeronautica Militare, sia coordinando il gruppo di lavoro responsabile della realizzazione del software, sia supportando l'adeguamento normativo interno dell'Amministrazione.

Attività o settore **Servizi informatici e telematici**

da maggio 2004 a dicembre 2007

Solution Architect nell'area e-Health

Datore di lavoro

Enterprise Digital Architects S.p.A. – Via Egidio Galbani, 55 – 00159 Roma

EDA Enterprise S.p.A. – Via Egidio Galbani, 55 – 00159 Roma (da luglio 2007)

Incarico

Mi sono occupato di attività progettuali relative a diversi sistemi informativi in ambito sanitario, partecipando, tra l'altro, alla redazione della documentazione tecnica per la partecipazione a gare pubbliche.

Ho seguito anche la fase di delivery dei progetti, con particolare riferimento agli aspetti tecnici e applicativi connessi alla realizzazione e fornitura di sottosistemi clinici, tra cui sistemi di prescrizione e somministrazione dei farmaci, cartella clinica elettronica, sistemi per la gestione dei laboratori diagnostici e integrazione con altri sistemi clinici.

Nel corso delle attività di delivery ho curato i rapporti con i clienti, garantendo una corretta gestione dei requisiti software e supervisionando la produzione della documentazione tecnica e amministrativa.

Da settembre 2006 ho seguito le attività progettuali relative alla realizzazione di un sistema di gestione e coordinamento della logistica del farmaco. Il progetto prevedeva la gestione integrata, a livello regionale, della logistica del farmaco per il Molise, nell'ambito di un più ampio programma di realizzazione del Sistema Informativo Sanitario Regionale (SISR).

L'obiettivo del progetto era il miglioramento della qualità del servizio di cura, perseguito attraverso:

- la riduzione del rischio clinico, mediante la diminuzione degli errori di prescrizione, trascrizione/interpretazione, distribuzione e somministrazione;
- il contenimento della spesa sanitaria, attraverso la pianificazione degli acquisti, la riduzione delle scorte e dei farmaci scaduti, il conseguimento di economie di scala a livello regionale, il controllo delle performance e l'ottimizzazione delle attività.

Fatturato del progetto: 26 milioni di euro.

In precedenza avevo seguito attività di Project Management e di progettazione in due progetti infrastrutturali. Tra questi, il progetto "Infrastruttura Centro Servizi" della Regione Molise, finalizzato all'integrazione del preesistente centro elaborativo situato presso Molise Dati S.p.A., con l'obiettivo di realizzare una struttura operativa capace di aggregare e integrare i servizi telematici, applicativi, informativi e di supporto destinati a tutti gli enti della Pubblica Amministrazione regionale, nonché di assicurare il controllo, la gestione e il monitoraggio della Rete Regione Molise (RRM).

Fatturato del progetto: 1,5 milioni di euro.

Il progetto "Infrastrutture di comunicazione ed elaborative per gli enti connessi alla Rete Regionale Molise", inserito nel piano "Sistema Telematico Molise" (STM), prevedeva la realizzazione di un'infrastruttura dedicata alla fruizione dei servizi erogati dal Centro Servizi (CS), sia per gli utenti finali sia a supporto della gestione e del monitoraggio dell'infrastruttura di rete. Tali servizi venivano distribuiti attraverso la RRM (Rete Regionale Molise) e resi

disponibili nelle circa 250 sedi periferiche presenti sul territorio regionale mediante le infrastrutture realizzate nell'ambito del progetto.

Fatturato del progetto: 3,5 milioni di euro.

Da maggio 2004 a giugno 2006 ho seguito le attività relative alla gestione delle fasi di analisi dei requisiti e alla progettazione funzionale del software di cartella clinica per l'IRCCS Lazzaro Spallanzani. Nell'ambito del progetto ho inoltre coordinato le attività connesse all'IT demand management dei servizi clinici, comprendenti non solo i reparti di cura, per quanto riguarda la cartella clinica, ma anche i laboratori. In tale ruolo ho affrontato tutti gli aspetti di integrazione tra i diversi sistemi informativi sanitari e tra questi e i sistemi amministrativi..

Fatturato del progetto: 1,8 milioni di euro.

Attività o settore Servizi informatici e telematici

da gennaio 2003 ad aprile 2007
(parzialmente in parallelo ad
attività presso Enterprise Digital
Architects)

Research & Development Manager

Datore di lavoro

Expotel S.p.A.– Via Giuseppe Mazzini, 6 – 00195 Roma (sede operativa in Via Carlo Pisacane, 7 – 00040 Pomezia (RM))

Tel: 06 91 80 20 48, Fax: 06 91 60 53 91, e-mail: segreteria@expotel.it

Incarico

Ho coordinato le attività tecniche di prevendita, progettazione e realizzazione relative a:

- tecnologie multimediali;
- sviluppo di software real-time per l'elaborazione di informazioni multimediali.

Mi sono occupato della promozione del settore, attraverso l'organizzazione di presentazioni e dimostrazioni, nonché la predisposizione di documentazione tecnico-commerciale, e del coordinamento dei responsabili di progetto. Ho inoltre seguito le attività di progettazione e di indirizzo, sia metodologico sia tecnico, dell'area di competenza. Nell'ambito del reparto sono state sviluppate anche iniziative legate alla ricerca industriale e alla predisposizione di domande di finanziamento, concluse con esito positivo.

Nel mio ruolo ho inoltre presidiato le attività di IT Demand Management interno, coordinando l'interazione tra le esigenze produttive e le attività di sviluppo e realizzazione. In particolare, ho seguito:

- la progettazione dell'infrastruttura di rete aziendale;
- l'analisi dei requisiti e l'attivazione delle procedure per i sistemi gestionali del sistema informativo aziendale;
- la raccolta dei requisiti, la progettazione e la realizzazione del software gestionale interno;
- la definizione del processo di manutenzione dei sistemi informativi.

Attività o settore Servizi informatici e telematici

da gennaio 2002 a gennaio
2003

Responsabile dello sviluppo del software

Datore di lavoro

COMEDATA S.r.l.

Incarico

Coordinamento e gestione della divisione di sviluppo software di COMEDATA.

Nel corso della mia esperienza in COMEDATA, mi sono occupato con successo della riorganizzazione della divisione di sviluppo software, definendo e strutturando il processo di produzione del software in modo da garantire il raggiungimento degli obiettivi tecnici ed economici connessi alle diverse attività di sviluppo.

Ho, inoltre, assicurato un adeguato supporto alle fasi di vendita, contribuendo alla corretta traduzione delle esigenze commerciali in soluzioni tecniche coerenti ed efficaci.

Attività o settore Servizi informatici e telematici

da settembre 2001 a gennaio 2002 **Research & Development Manager**

Datore di lavoro

Expotel S.p.A.– Via Giuseppe Mazzini, 6 – 00195 Roma (sede operativa in Via Carlo Pisacane, 7 – 00040 Pomezia (RM))

Tel: 06 91 80 20 48, Fax: 06 91 60 53 91, e-mail: segreteria@expotel.it

Incarico

Responsabile del coordinamento e della gestione della divisione di sviluppo software di Expotel. Nel corso della mia prima esperienza in Expotel, ho guidato con successo la riorganizzazione della divisione di sviluppo software, definendo e strutturando i processi di produzione in modo da garantire il raggiungimento degli obiettivi tecnici ed economici connessi alle diverse attività di sviluppo.

Ho inoltre assicurato un efficace supporto alle fasi commerciali, contribuendo alla corretta traduzione delle esigenze di business in soluzioni tecniche coerenti, sostenibili ed efficaci.

Attività o settore Servizi informatici e telematici

da Gennaio 1991 a
settembre 2001

Responsabile ricerca e innovazione e Responsabile delle metodologie e Tecnologie

Datore di lavoro

CM Sistemi SpA, Via Nazario Sauro, 1, 00195, Roma, Italia

Incarico

Responsabile di attività di prevendita, progettazione e sviluppo software in CM Sistemi, con coordinamento di progetti, team tecnici e iniziative di ricerca, oltre a compiti di scouting tecnologico e indirizzo metodologico.

- **Attività di prevendita, progettazione e realizzazione** nei seguenti ambiti:
 - **Project Management**
 - **Scouting tecnologico**
 - **Gestione del laboratorio tecnologico e di prototipazione**
- Nel corso della mia esperienza in **CM Sistemi**, mi sono occupato con successo della **gestione di progetti di sviluppo software**, garantendo un supporto completo sotto il profilo **tecnico** (architettuale e funzionale), **organizzativo**, **commerciale** e di **gestione delle risorse umane** dei gruppi di lavoro di cui ero responsabile. In particolare, ho seguito:
 - la conduzione di progetti di **sviluppo software** e di **sistemi direzionali**, sia nel ruolo di **Project Manager** sia in quello di **Responsabile di Divisione**, coordinando anche più Project Manager;
 - la gestione del gruppo di sviluppo di **prodotti software per l'accesso a basi di dati**;
 - la gestione del gruppo di sviluppo delle **librerie del software di base aziendale**;
 - la definizione e l'attuazione di **modelli di gestione per il Project Management**, utilizzati sia per il governo operativo sia per la **rendicontazione** e il **controllo dei progetti**;
 - la concezione e realizzazione di **strumenti software a supporto del Project Management** e del **controllo di gestione**;
 - la gestione di **progetti di ricerca finanziata**, a livello nazionale e comunitario, dalla fase di concezione fino alla conduzione e alla rendicontazione verso gli enti finanziatori;
 - la definizione di **quadri metodologici per lo sviluppo software** e la loro applicazione in contesti reali;
 - l'ideazione e la progettazione **architeturale, funzionale e di dispiegamento** di sistemi informativi complessi;
 - il **supporto tecnico alla prevendita** di soluzioni informatiche;
 - attività di **indirizzo strategico** sulle tecnologie e sulle metodologie aziendali.
- **Principali progetti di cui sono stato responsabile:**
 - **Datamart Commerciale** per un istituto bancario di rilievo nazionale;
 - **IRS** – librerie di *Information Retrieval*;
 - **Sistema di accoglienza dei portali INPS**, nell'ambito del quale ho affrontato le problematiche di **autenticazione per sistemi web**;
 - **Plinius – Exploiting Pompei Cultural Heritage**, progetto di ricerca finanziato dal **CNR**;
 - **GIM – Graphical Information Manager**;
 - **EQBD** – interfaccia grafica generalizzata per l'accesso a basi di dati relazionali estese con dati non strutturati, progetto di ricerca finanziato dall'**Unione Europea**;
 - **MIPG – Modello di indagine di polizia giudiziaria**, progetto nel quale ho affrontato le problematiche di **automazione di alcune fasi del processo investigativo**;
 - **IMS – Image Management Systems**, insieme di librerie di base per la gestione di immagini su PC con sistema operativo **MS-DOS**, destinate all'implementazione di funzionalità di acquisizione e visualizzazione in applicativi per utenti finali.

Attività o settore Servizi informatici e telematici

da settembre 1986 a Dicembre 1990

Analista programmatore

Datore di lavoro

CM Sistemi SpA, Via Nazario Sauro, 1, 00195, Roma, Italia

Incarico

Attività di sviluppo software in ambito image management, con particolare riferimento all'interfacciamento con scanner, dispositivi ottici di memoria, stampanti e schede grafiche, nonché alla realizzazione di soluzioni per la compressione e la decompressione delle immagini e di sistemi di information retrieval.

Attività o settore Servizi informatici e telematici

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Novembre 2024

Certificazione Professional Scrum Master II

Autoformazione

Ottobre 2023

Certificazione Professional Scrum Master I

Autoformazione

Ottobre 2023

Certificazione ITIL4 Foundation

Novembre / dicembre 2022

Corso di Formazione ITIL4 Foundation

corso 40 ore finalizzato alla certificazione ITIL4 foundation

Marzo 2014 corso di 125 ore

MASTER EUROPROGETTAZIONE

Europa CUBE

Master europrogettazione 2014-2020 per la preparazione e conduzione di progetti finanziati dall'unione europea, secondo quanto previsto dal programma quadro Horizon 2020

Aprile 2013, corso di 16 ore

Project Management Experiences: Planning with MS Project

ACT Point

• Corso pratico pianificazione con MS-Project

Dicembre 2011 – Gennaio 2012

Corso di 96 ore

CERTIFICAZIONE PROJECT MANAGER PROFESSIONAL (PMP)

PMI / ACT POINT

Le principali materie trattate sono quelle relative alle aree di conoscenza del project management

- Gestione dell'integrazione di progetto.
- Gestione dell'ambito di progetto
- Gestione dei tempi di progetto
- Gestione dei costi di progetto.
- Gestione della qualità di progetto
- Gestione delle risorse umane di progetto
- Gestione della comunicazione di progetto
- Gestione dei rischi di progetto
- Gestione dell'approvvigionamento di progetto
- Gestione degli stakeholder di progetto

Giugno 2010 - Corso di 28 ore

CERTIFICAZIONE ITILv3 Foundation

VITROCISET

Certificazione ITIL

Il corso di formazione **ITIL® Foundation** illustra i contenuti del framework ITIL e, in particolare, l'approccio al Service Lifecycle ed i processi da questi previsti.

Giugno 2005

Corso Teorico/Pratico di 40 ore

Professionista della Cartella Clinica Elettronica Dianoema

Dianoema / Noemalife

Uso e configurazione del sistema di gestione della cartella clinica

Maggio 2005

Corso Teorico/Pratico di 80 ore

ITALAB/CS Expert

Dianoema / Noemalife

Uso e configurazione del sistema gestionale dei laboratori ITALB/CS

Maggio 2003
Corso Teorico/Pratico di 80 ore

Virtual Set & Virtual Graphic Expert

ORAD

ORAD - Formazione sui prodotti ORAD per il settore produzione televisiva di virtual set e virtual graphic

Gennaio 2003 – Aprile 2003
Corso di 120 ore

Master in PNL Practitioner

MetaConsulting

La PNL si basa sull'idea che linguaggio, convinzioni e fisiologia interagiscano nel costruire la percezione soggettiva della realtà. Modificando questa "mappa" interiore, è possibile cambiare il significato attribuito alle esperienze e, di conseguenza, atteggiamenti e comportamenti. Il suo obiettivo è favorire risposte più efficaci, rafforzando i comportamenti utili e riducendo quelli limitanti.

Self Coaching Practitioner

MetaConsulting

Il coaching è una disciplina finalizzata a sviluppare il potenziale personale e a raggiungere l'eccellenza. Non si limita a offrire tecniche e strategie di miglioramento, ma propone un vero e proprio approccio alla vita e al cambiamento. Il coach agisce sia sul sistema di pensiero, aiutando a superare convinzioni limitanti, sia sul comportamento, favorendo atteggiamenti e azioni più efficaci.

Corso di UML e RUP

Marzo 2001
Corso di 40 ore

Rational Software

- Corso sul linguaggio UML e della metodologia RUP

Master in Knowledge Management

Giugno 2000
Corso di 40 ore

Microsoft

- Competenze di Project Management e Knowledge Management con le tecnologie Microsoft
-

Corso di project management

1999
Corso di 32 ore

CM SISTEMI

- Corso di project management e gestione di progetti software
 - Gestione dell'ambito
 - Gestione dei tempi
 - Gestione dei costi.
 -

1997
Corso di 40 ore

DATA Warehouse Practitioner

TTI (Technology Transfer Italia)

Realizzazione e conduzione di sistemi di data warehouse

1996
Corso di 40 ore

Function Point Expert

TTI (Technology Transfer Italia)

Function Point Analysis e stima dei progetti software

1995
Corso di 24 ore

Corso di progettazione software

Etnoteam

Analisi e Progettazione OO

1994
Corso di 32 ore

Progettazione reti basate su Novell Netware

NOVELL ITALIA

Reti – Configurazione e installazione di reti Novell

1991
Corso di 24 ore

Progettista di sistemi di Information Retrieval

FULCRUM ITALIA

Uso di basi di dati relazionali e strumenti di information retrieval

1991
Corso di 40 ore

Sviluppo applicazioni in ambiente MS-Windows

Microsoft University

Programmazione in linguaggio C/C++ in ambiente MS-Windows

1990

Laurea in Ingegneria Elettronica

Università di Roma "La Sapienza"

Laurea in Ingegneria Elettronica

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre ITALIANO

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B1	C1	B2	B1	B1

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Possiedo solide competenze comunicative, sviluppate sia nel corso della mia esperienza professionale come responsabile di gruppi di lavoro, sia attraverso percorsi di formazione in PNL e coaching.

Nel corso della mia carriera ho sempre gestito con facilità le relazioni con i membri dei team, spesso caratterizzati da competenze eterogenee, riuscendo a motivare le persone e a creare le condizioni per il raggiungimento degli obiettivi di progetto, valorizzando al tempo stesso la crescita e la soddisfazione professionale di ciascuna risorsa.

Competenze organizzative e gestionali

Sono stato responsabile di diversi team di sviluppo, alcuni dei quali composti da 50-60 persone. In contesti di questa complessità è fondamentale curare con attenzione l'organizzazione del gruppo e la motivazione delle risorse, al fine di raggiungere gli obiettivi prefissati.

Ritengo infatti essenziale che ogni persona coinvolta si senta parte integrante di un sistema più ampio e sia consapevole che dalla qualità del proprio contributo, svolto nei tempi previsti, dipendono anche i risultati dell'intero gruppo. Mi sono sempre fatto carico di garantire la massima trasparenza nella gestione organizzativa e un adeguato livello di comunicazione verso tutte le persone del team.

Competenze professionali

Le mie competenze professionali sono prevalentemente orientate al Program e Project Management e alla gestione delle risorse in contesti progettuali e organizzativi complessi. Grazie alla mia formazione e alla mia esperienza tecnica, ho inoltre maturato una solida conoscenza di metodologie, tecnologie, architetture e strumenti per la progettazione, lo sviluppo e la gestione di sistemi informativi complessi.

Metodologie e tecnologie

- Metodologie di progettazione concettuale, logica e fisica di sistemi distribuiti, con approcci basati su oggetti
- Metodologie di analisi e progettazione Object Oriented con utilizzo di UML e RUP
- Analisi dei requisiti con Rational RequisitePro e approccio basato su Use Case
- Metodologie di analisi e progettazione strutturata
- Metodologie di progettazione dei dati basate sul modello Entità-Relazione
- Metodologie di progettazione delle funzioni basate su Data Flow Diagram
- Metodologie quantitative per la stima e la pianificazione dei progetti software, tra cui Function Point Analysis e COCOMO
- Metodologie di assicurazione qualità conformi agli standard ISO 9000
- Conoscenza dei sistemi di gestione per la qualità
- Metodologie di analisi e gestione dei rischi
- Metodologie di gestione dei progetti orientata alla qualità
- Metodologie per l'usabilità del software
- Microsoft Solutions Framework
- Metodologie e tecnologie per la realizzazione di sistemi di Information Retrieval
- Metodologie e tecnologie per la realizzazione di algoritmi in linguaggio C/C++
- Conoscenza di standard e linee guida per i sistemi di gestione della sicurezza, tra cui OCSE, ISO 17799 e BS 7799
- Metodologie e tecnologie in ambito Distributed Ledger e Blockchain
- Metodologie per l'analisi di reti informatiche geografiche

Sistemi operativi e virtualizzazione

- Microsoft Windows NT, 2000, XP, 7, 10, 11
- Microsoft Windows Server 2003, 2008, 2012, 2012 R2
- Linux: Red Hat 7.6, Ubuntu 18

- VMware ESXi 6.5
- Linguaggi di programmazione e ambienti di sviluppo

Ambienti di sviluppo

- Visual Studio .NET, C#, ASP.NET, ADO.NET
- Visual Studio, C/C++, Visual Basic
- Eclipse per lo sviluppo Java
- PyCharm
- Qt

Linguaggi di programmazione

- Java
- Python
- C / C++
- C#
- JavaScript
- jQuery
- HTML5
- XML
- SQL
- PL/SQL
- Transact-SQL
- Pascal
- Fortran
- Assembler Intel

Architetture e infrastrutture

- Architetture di sistemi informativi, con particolare conoscenza delle architetture distribuite a oggetti
- Architetture di rete, architetture web e sistemi transazionali internet-based
- Architetture per la sicurezza informativa, incluse firma digitale e crittografia a chiave pubblica
- Protocollo TCP/IP e principali protocolli applicativi; SSL, COM/DCOM/COM+, CORBA (Orbix-Iona)
- Progettazione e realizzazione di architetture multilivello basate su Apache come front-end, Tomcat per l'elaborazione di pagine JSP, JBoss come contenitore della logica applicativa e MySQL per il database
- Tecnologie e architetture basate su XML, SOAP e REST
- Conoscenza dei servizi Active Directory
- Conoscenza delle architetture di server farm basate su Microsoft SharePoint Server, sia in ambienti fisici sia virtualizzati

Tecnologie e architetture di accesso ai dati

- Conoscenza dei principali DBMS relazionali e del linguaggio SQL
- Sistemi di Information Retrieval
- Sistemi di gestione delle immagini e delle informazioni multimediali
- Progettazione, realizzazione e conduzione di sistemi di Data Warehouse

Competenze nello sviluppo software con strumenti di intelligenza artificiale

- Utilizzo di strumenti di intelligenza artificiale generativa a supporto del ciclo di vita del software
- Supporto alla raccolta e formalizzazione dei requisiti tramite strumenti AI
- Impiego di soluzioni AI per la generazione assistita di codice, il refactoring, la documentazione tecnica e la produzione di test
- Utilizzo dell'AI per accelerare attività di analisi, prototipazione, debugging e ottimizzazione del software
- Capacità di integrare strumenti AI nei processi di sviluppo per migliorare produttività, qualità e time-to-market
- Esperienza nell'utilizzo dell'intelligenza artificiale come supporto alla modernizzazione applicativa e all'automazione di attività ripetitive in ambito IT

Certificazioni

- PMP – Project Management Professional, Project Management Institute, n. 1512534
- ITIL v3
- ITIL 4

- Scrum Master I
- Scrum Master II

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Intermedio	Intermedio	Avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

[Competenze digitali](#) - [Scheda per l'autovalutazione](#)

Altre competenze informatiche possedute

- Buona padronanza degli strumenti delle suite di office automation MS-OFFICE e libre office (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)
- Ottima padronanza dell'uso di MS project e MS-Visio
- Buona capacità di uso del sistema SAP per la gestione di progetti.
- Buona padronanza dei programmi per l'elaborazione digitale delle immagini

Altre competenze

Mi diletto con matematica ricreativa ed enigmistica.

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

Presentazioni

Progetti

Conferenze

Seminari

Riconoscimenti e premi

Appartenenza a gruppi / associazioni

Referenze

Menzioni

Corsi

Dati personali

Angela Antonicelli, Giovanni Sciscio, Renato Rosicarelli, Giorgio Ausiello, Tiziana Catarci, Massimo Ferrarini:

Sistemi multimediali per la valorizzazione del patrimonio culturale: il progetto Plinius.
SEBD 2000: 415-427

Exploiting Pompei Cultural Heritage: The Plinius Project

Angela Antonicelli*, Giovanni Sciscio[^], Renato Rosicarelli[^], Giorgio Ausiello*, Tiziana Catarci*, Massimo Ferrarini[^]

* Dipartimento di Informatica e Sistemistica Università di Roma "La Sapienza" Via Salaria, 113 -00198 Roma, Italia

▪ [^] CM Sistemi, S.p.A. Via Nazario Sauro, 1 - 00195 Roma, Italia

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Sintesi del CV di Massimo Ferrarini

Sono un **Project Manager esperto** con oltre 30 anni di esperienza nel settore **IT e gestione di progetti complessi**, con un focus su **digitalizzazione, automazione dei processi e infrastrutture ICT**. Laureato in **Ingegneria Elettronica** con il massimo dei voti, ho conseguito certificazioni **PMP®**, **ITIL 4®** e **Professional Scrum Master™ I e II**, consolidando una forte competenza nella gestione strategica di progetti tecnologici.

Esperienza professionale

Attualmente è **Project Manager presso Leonardo S.p.A.**, guidando il **rinnovo dei sistemi di sicurezza** della Banca d'Italia e la realizzazione di **data center per il Poligrafico e Zecca dello Stato** (progetto da 46 milioni di euro). Ha gestito team di oltre **40 risorse** e coordinato attività di **fornitura, installazione e configurazione di infrastrutture IT complesse**.

Dal 2017 al 2023, ha ricoperto il ruolo di **Project Manager presso Vitrociset S.p.A.** (poi acquisita da Leonardo), gestendo infrastrutture ICT e progetti per il settore pubblico, tra cui **sistemi di business continuity e disaster recovery**.

In precedenza, ho lavorato presso **Vitrociset S.p.A.**, guidando progetti di trasformazione digitale per il Ministero della Difesa, Aeronautica Militare e utilities regionali. Ho diretto il **reparto SW-LAB**, ottimizzando lo sviluppo software e la gestione delle risorse IT.

La mia esperienza include anche il settore **e-Health**, con progetti per la digitalizzazione dei servizi sanitari e la gestione della logistica farmaceutica. In qualità di **Solution Architect e Research & Development Manager**, ha partecipato a iniziative innovative nel settore ICT per aziende come **Enterprise Digital Architects, Expotel e CM Sistemi**.

Competenze chiave

- **Gestione di progetti ICT e digitalizzazione**
- **Coordinamento team multidisciplinari**
- **Pianificazione strategica e controllo costi**
- **IT Governance e metodologie Agile/Scrum**
- **Cloud computing, cybersecurity e business continuity**
- **Sviluppo software e automazione dei processi**

Istruzione e certificazioni

- **Laurea in Ingegneria Elettronica** – Università di Roma "La Sapienza"
- **PMP® - Project Management Professional**
- **ITIL 4® Foundation**
- **Professional Scrum Master™ I e II**
- **Master in Europrogettazione** e corsi avanzati in **Project Management, ITIL e Knowledge Management**

Competenze linguistiche e digitali

Parlo inglese a livello **intermedio (B1/B2)** e possiedo eccellenti competenze digitali in **Microsoft Office, SAP, MS Project, database relazionali, virtualizzazione e sistemi di sicurezza informatica.**

Approccio professionale

Sono orientato all'**innovazione tecnologica**, con un forte focus sull'**efficienza operativa, ottimizzazione delle risorse e motivazione del personale.** La mia carriera è caratterizzata dalla capacità di **trasformare processi aziendali attraverso la digitalizzazione**, garantendo **qualità, conformità normativa e risultati oltre le aspettative.**